

## Flash Economie

29 juin 2018 - 765

### France : le couple compétitivité-coût, niveau de gamme s'est-il amélioré ?

La France souffre, pour son industrie, de la conjonction :

- d'une compétitivité-coût faible (de coûts de production élevés) ;
- d'un niveau de gamme faible,

et il en résulte la faiblesse de la profitabilité, les pertes de parts de marché.

Ce problème majeur de l'industrie en France s'est-il amélioré dans la période récente ? Quand on examine les évolutions :

- du coût salarial unitaire de l'industrie manufacturière ;
- des marges bénéficiaires de l'industrie ;
- du degré de robotisation de l'industrie ;
- des parts de marché à l'exportation ;
- de la capacité de production de l'industrie,

on voit :

- une amélioration de la compétitivité-coût et des marges ;
- un handicap croissant de robotisation ;
- la stabilité des parts de marché ;
- la poursuite du recul de la capacité de production,

et au total un bilan plutôt négatif.

**Patrick Artus**

Tel. (33 1) 58 55 15 00

[patrick.artus@natixis.com](mailto:patrick.artus@natixis.com)

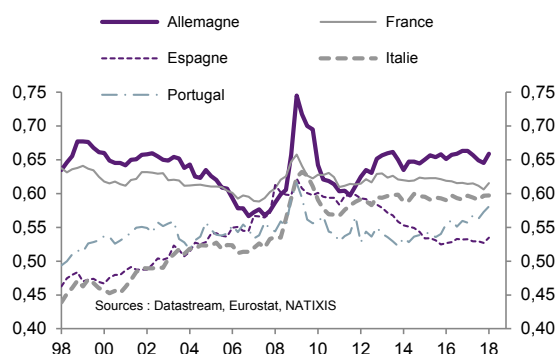
 [@PatrickArtus](https://twitter.com/PatrickArtus)

## L'industrie française : à la fois compétitivité-coût faible et niveau de gamme faible

Le problème central de l'industrie manufacturière en France est qu'elle est caractérisée à la fois :

- par une compétitivité-coût faible, avec des coûts de production élevés (graphique 1, tableau 1) ;

**Graphique 1**  
Niveau du coût salarial unitaire\* dans le secteur manufacturier



**Tableau 1 : salaire horaire y compris charges sociales (en dollars) dans l'industrie manufacturière**

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Etats-Unis	23,48	24,01	24,95	26,21	27,35	28,56	29,30	30,13	30,47	32,07
Royaume-Uni	20,67	21,30	20,63	20,69	22,03	25,09	28,49	29,68	31,15	35,25
Allemagne	28,58	27,49	25,09	24,97	27,09	33,56	37,25	37,79	38,85	43,24
France	24,97	24,28	21,33	21,31	23,04	28,40	32,12	32,67	33,85	37,96
Espagne	14,15	13,91	12,38	12,48	13,79	17,37	19,79	20,71	21,77	24,75
Italie	19,21	18,73	16,61	16,83	18,53	23,35	27,06	27,68	28,49	31,76
Japon	20,60	23,55	25,03	22,44	21,45	23,41	25,26	25,23	24,03	23,72

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Etats-Unis	32,78	34,19	34,75	35,51	35,70	36,49	37,04	37,81	39,03	-
Royaume-Uni	33,84	29,25	28,98	30,57	30,91	31,02	32,98	31,01	28,41	27,79
Allemagne	46,75	45,27	43,82	47,08	45,40	48,29	49,50	42,27	43,18	45,41
France	41,63	39,72	39,04	42,77	41,25	43,33	44,03	37,31	37,72	43,04
Espagne	27,60	27,77	26,61	28,35	26,85	28,09	28,19	23,40	23,44	25,75
Italie	34,93	34,36	33,81	36,52	34,71	36,92	37,79	32,40	32,49	30,84
Japon	27,48	30,06	31,75	35,66	35,25	28,85	26,94	23,60	26,46	-

Sources : Conference Board, Eurostat, Natixis

- par un niveau de gamme faible, comme le montre la valeur plus élevée que dans les autres pays de l'élasticité-prix des exportations en volume (tableau 2) ;

**Tableau 2 : élasticité prix des exportations (en volume, 2002-2018)**

Etats-Unis	0,14
Royaume-Uni	0,17
Allemagne	0,43
France	0,56
Espagne	0,48
Italie	0,46
Japon	0,15

Source : Natixis

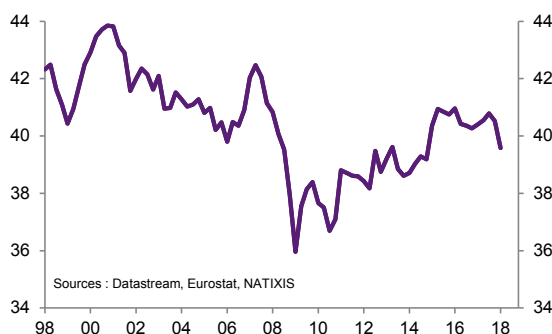
**Quand il y a à la fois niveau de gamme faible** (donc forte sensibilité de la demande aux prix) **et compétitivité-coût faible**, il y a nécessairement recul de la profitabilité (les prix ne peuvent pas suivre les coûts), des parts de marché (les prix élevés sont très pénalisants), concurrence plus destructrice de la part des pays émergents.

## Voit-on une amélioration de la situation de l'industrie française ?

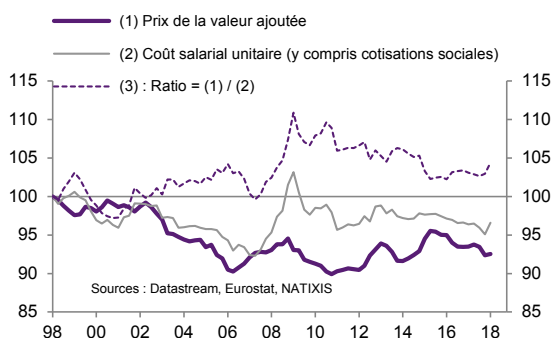
Pour savoir **si la situation de l'industrie française**, en difficulté puisqu'il y a à la fois compétitivité-coût et niveau de gamme faibles, **s'améliore, nous regardons :**

- 1- **Le coût salarial unitaire de l'industrie manufacturière** par rapport aux autres pays de la zone euro (graphique 1 plus haut) ; il y a ici une amélioration vis-à-vis de l'Allemagne et de l'Italie, une dégradation vis-à-vis de l'Espagne.
- 2- **Les marges bénéficiaires de l'industrie (graphique 2) et les causes de leur évolution (graphiques 3a/b).**

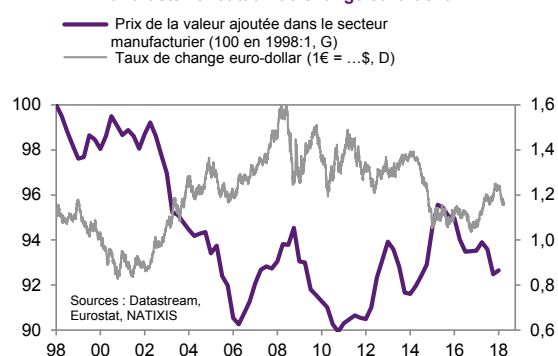
**Graphique 2**  
France : marges bénéficiaires dans le secteur manufacturier (en %)



**Graphique 3a**  
France : prix de la valeur ajoutée et coût salarial unitaire dans le secteur manufacturier (100 en 1998:1)



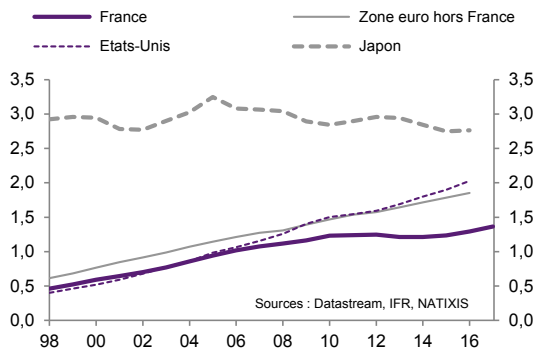
**Graphique 3b**  
France : prix de la valeur ajoutée dans le secteur manufacturier et taux de change euro-dollar



**Il y a eu redressement des marges à la fois avec la baisse du coût salarial unitaire et la hausse du prix de valeur ajoutée de l'industrie, grâce à la dépréciation de l'euro.**

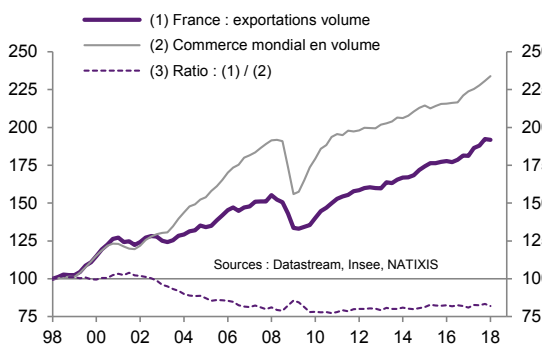
**3- Le degré de robotisation de l'industrie (graphique 4) s'est amélioré, mais le handicap vis-à-vis des autres pays s'est creusé.**

**Graphique 4**  
Stock de robots industriels  
(en % de l'emploi manufacturier)

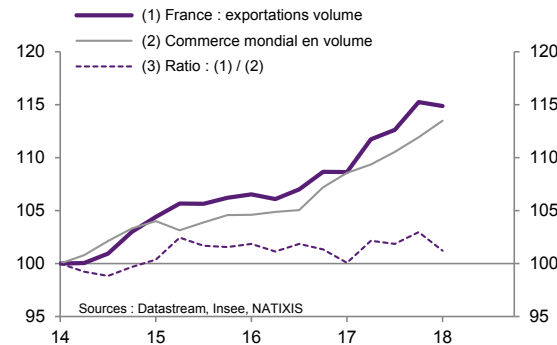


**4- Les parts de marché à l'exportation (graphiques 5a/b) ne se sont pas redressées.**

**Graphique 5a**  
France : exportations et commerce mondial  
(volume, 100 en 1998:1)

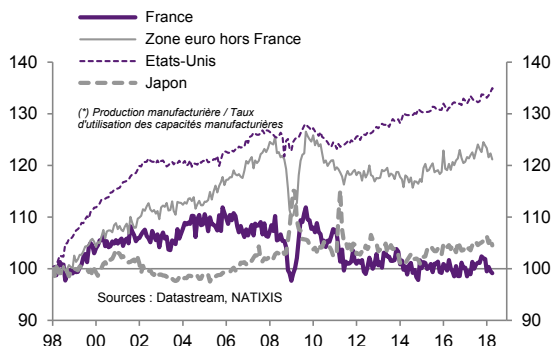


**Graphique 5b**  
France : exportations et commerce mondial  
(volume, 100 en 2014:1)



**5- La capacité de production de l'industrie. Le graphique 6 montre l'évolution de la capacité de production manufacturière. Elle continue à reculer en France.**

**Graphique 6**  
Capacité de production manufacturière\*  
(100 en 1998:1)



## **Synthèse : la France sort-elle du piège des coûts de production élevés alors que le niveau de gamme est faible ?**

L'affaiblissement de l'industrie française est lié à ce qu'il y a à la fois coûts salariaux élevés et niveau de gamme faible.

Voit-on des signes d'amélioration de l'industrie manufacturière en France, de sortie du piège constitué par les coûts salariaux élevés et le niveau de gamme faible ?

Dans la période récente, on observe :

- **une amélioration de la compétitivité-coût et des marges bénéficiaires ;**
- **un handicap de modernisation du capital croissant ;**
- **la stabilité des parts de marché à l'exportation ;**
- **la poursuite du recul de la capacité de production.**

## Avertissement

Ce document d'informations (pièces jointes comprises) est strictement confidentiel et s'adresse exclusivement à une clientèle de professionnels ou d'investisseurs qualifiés. Il ne peut être divulgué à un tiers sans l'accord préalable et écrit de Natixis. Si vous recevez ce document et/ou toute pièce jointe par erreur, merci de le(s) détruire et de le signaler immédiatement à l'expéditeur. La distribution, possession ou la remise de ce document dans ou à partir de certaines juridictions peut être limitée ou interdite par la loi. Il est demandé aux personnes recevant ce document de s'informer sur l'existence de telles limitations ou interdictions et de s'y conformer. Ni Natixis, ni ses affiliés, directeurs, administrateurs, employés, agents ou conseillers, ni toute autre personne ne doit accepter d'être responsable à l'encontre de toute personne du fait de la distribution, possession ou remise de ce document dans ou à partir de toute juridiction.

**Ce document a été préparé par nos économistes. Il ne constitue pas une analyse financière et n'a pas été élaboré conformément aux dispositions légales arrêtées pour promouvoir l'indépendance de la recherche en investissement. En conséquence, sa diffusion n'est soumise à aucune interdiction prohibant l'exécution de transactions avant sa publication.**

Ce document et toutes les pièces jointes sont communiqués à chaque destinataire à titre d'information uniquement et ne constituent pas une recommandation personnalisée d'investissement. Ils sont destinés à être diffusés indifféremment à chaque destinataire et les produits ou services visés ne prennent en compte aucun objectif d'investissement, situation financière ou besoin spécifique à un destinataire en particulier. Ce document et toutes les pièces jointes ne constituent pas une offre, ni une sollicitation d'achat, de vente ou de souscription. Ce document ne peut en aucune circonstance être considéré comme une confirmation officielle d'une transaction adressée à une personne ou une entité et aucune garantie ne peut être donnée sur le fait que cette transaction sera conclue sur la base des termes et conditions qui figurent dans ce document ou sur la base d'autres conditions. Ce document et toutes les pièces jointes sont fondés sur des informations publiques et ne peuvent en aucune circonstance être utilisés ou considérés comme un engagement de Natixis, tout engagement devant notamment être soumis à une procédure d'approbation de Natixis conformément aux règles internes qui lui sont applicables.

Natixis n'a ni vérifié ni conduit une analyse indépendante des informations figurant dans ce document. Par conséquent, Natixis ne fait aucune déclaration ou garantie ni ne prend aucun engagement envers les lecteurs de ce document, de quelque manière que ce soit (expresse ou implicite) au titre de la pertinence, de l'exactitude ou de l'exhaustivité des informations qui y figurent ou de la pertinence des hypothèses auxquelles elle fait référence. En effet, les informations figurant dans ce document ne tiennent pas compte des règles comptables ou fiscales particulières qui s'appliqueraient aux contreparties, clients ou clients potentiels de Natixis. Natixis ne saurait donc être tenu responsable des éventuelles différences de valorisation entre ses propres données et celles de tiers, ces différences pouvant notamment résulter de considérations sur l'application de règles comptables, fiscales ou relatives à des modèles de valorisation. De plus, les avis, opinions et toute autre information figurant dans ce document sont indicatifs et peuvent être modifiés ou retirés par Natixis à tout moment sans préavis.

Les informations sur les prix ou marges sont indicatives et susceptibles d'évolution à tout moment et sans préavis, notamment en fonction des conditions de marché. Les performances passées et les simulations de performances passées ne sont pas un indicateur fiable et ne préjugent donc pas des performances futures. Les informations contenues dans ce document peuvent inclure des résultats d'analyses issues d'un modèle quantitatif qui représentent des événements futurs potentiels, qui pourront ou non se réaliser, et elles ne constituent pas une analyse complète de tous les faits substantiels qui déterminent un produit. Natixis se réserve le droit de modifier ou de retirer ces informations à tout moment sans préavis. Plus généralement, Natixis, ses sociétés mères, ses filiales, ses actionnaires de référence ainsi que leurs directeurs, administrateurs, associés, agents, représentants, salariés ou conseillers respectifs rejettent toute responsabilité à l'égard des lecteurs de ce document ou de leurs conseils concernant les caractéristiques de ces informations. Les opinions, avis ou prévisions figurant dans ce document reflètent, sauf indication contraire, celles de son ou ses auteur(s) et ne reflètent pas les opinions de toute autre personne ou de Natixis.

Les informations figurant dans ce document n'ont pas vocation à faire l'objet d'une mise à jour après la date apposée en première page. Par ailleurs, la remise de ce document n'entraîne en aucune manière une obligation implicite de quiconque de mise à jour des informations qui y figurent.

Natixis ne saurait être tenu pour responsable des pertes financières ou d'une quelconque décision prise sur le fondement des informations figurant dans la présentation et n'assume aucune prestation de conseil, notamment en matière de services d'investissement. En tout état de cause, il vous appartient de recueillir les avis internes et externes que vous estimez nécessaires ou souhaitables, y compris de la part de juristes, fiscalistes, comptables, conseillers financiers, ou tous autres spécialistes, pour vérifier notamment l'adéquation de la transaction qui vous est présentée avec vos objectifs et vos contraintes et pour procéder à une évaluation indépendante de la transaction afin d'en apprécier les mérites et les facteurs de risques.

Natixis est supervisée par l'European Central Bank (ECB).

Natixis est agréée par l'Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution (ACPR) en France en qualité de Banque – prestataire de services d'investissements et soumise à sa supervision.

Natixis est réglementée par l'AMF (Autorité des Marchés Financiers) pour l'exercice des services d'investissements pour lesquels elle est agréée.

Natixis est agréée par l'ACPR et réglementée par les « Financial Conduct Authority » et « Prudential Regulation Authority » pour ses activités au Royaume-Uni. Les détails concernant la régulation qu'exercent la Financial Conduct Authority et la Prudential Regulation Authority peuvent être obtenus sur simple demande à la Succursale de Londres.

Natixis est agréée en Allemagne par l'ACPR en qualité de Banque - prestataire de services d'investissement et soumise à sa supervision. NATIXIS Zweigniederlassung Deutschland est régulée de manière limitée par la Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht (BaFin) pour l'exercice en libre établissement de ses activités en Allemagne. L'envoi / la distribution de ce document en Allemagne est réalisé par / sous la responsabilité de Natixis Zweigniederlassung Deutschland.

Natixis est agréée par l'ACPR et régulée par la Banque d'Espagne (Bank of Spain) et la CNMV (Comisión Nacional del Mercado de Valores) pour l'exercice en libre établissement de ses activités en Espagne.

Natixis est agréée par l'ACPR et régulée par la Banque d'Italie et la CONSOB (Commissione Nazionale per le Società e la Borsa) pour l'exercice en libre établissement de ses activités en Italie.

Natixis est agréée par l'ACPR et régulée par la « Dubai Financial Services Authority (DFSA) » pour l'exercice de ses activités au « Dubai International Financial Centre (DIFC) ». Ce document n'est diffusé qu'aux Clients Professionnels, définis comme tels selon les règles de la DFSA ; à défaut le destinataire doit retourner le document à Natixis. Le destinataire reconnaît que le document ainsi que son contenu n'ont été approuvés par aucun régulateur ou autorité gouvernementale des pays du Conseil de Coopération du Golfe ou du Liban.

Natixis, Négociateur pour compte de tiers et pour compte propre agréé à l'étranger, ne destine la diffusion aux Etats-Unis de cette publication qu'aux « major U.S. institutional investors », définis comme tels selon les règles de la SEC.

Natixis, Négociateur pour compte de tiers et pour compte propre agréé à l'étranger, ne destine la diffusion aux Etats-Unis de cette publication qu'aux « major U.S. institutional investors », définis comme tels selon les règles de la SEC.

Ce document ne peut être distribué à aucune autre personne aux Etats-Unis. Chaque « major U.S. institutional investors » qui reçoit ce document, s'engage par cet acte, à ne pas en distribuer l'original ni une copie à quiconque. Natixis Securities Americas LLC, Négociateur pour compte de tiers et pour compte propre agréée aux Etats-Unis et membre de la FINRA, est une filiale de Natixis. Natixis Securities Americas LLC n'est impliquée d'aucune manière dans l'élaboration de cette publication et en conséquence ne reconnaît aucune responsabilité quant à son contenu. Cette publication a été élaborée et vérifiée par les collaborateurs de Natixis, qui ne sont pas associés de Natixis Securities Americas LLC et n'ont pas fait l'objet d'un enregistrement professionnel en tant qu'analyste auprès de la FINRA et ne sont donc pas soumis aux règles édictées par la FINRA.

Canada : Natixis n'est pas référencé au titre de courtier en vertu de la législation sur les valeurs mobilières au Canada et ne peut traiter qu'avec des investisseurs désignés comme clients admissibles au sens de l'article 8.18 du Règlement 31-103 sur les obligations d'inscription, les dispenses et les obligations permanentes des personnes inscrites.

Australie : Natixis opère à travers une filiale détenue entièrement, Natixis Australia Pty Ltd (" NAPL "). NAPL est enregistrée auprès de l'Australian Securities & Investments Commission et détient une licence de services financiers australienne (No 317114) qui permet à NAPL d'exercer ses activités en Australie avec des clients "wholesale". Les détails de cette licence sont disponibles sur demande.

Hong Kong : ce document est destiné à être distribué uniquement aux investisseurs professionnels (au sens de l'ordonnance sur les valeurs mobilières et les contrats à terme (Cap.571) de Hong Kong et de toute règle établie en vertu de cette ordonnance).

Les opinions et avis sur des titres ou émetteurs figurant dans ce document reflètent uniquement les opinions et avis de leur(s) auteur(s). Les recommandations émises dans ce document n'influencent en aucune manière, que ce soit directement ou indirectement, la rémunération du ou des auteur(s) de ce document.

**JE (NOUS), SOUSSIGNE(S), LE(S) AUTEUR(S) DE CE DOCUMENT, CERTIFIE (CERTIFICATIONS) PAR LA PRESENTE QUE LES OPINIONS ET AVIS SUR L'ENTREPRISE OU LES ENTREPRISES ET SES OU LEURS TITRES FIGURANT DANS CE DOCUMENT REFLETENT, SAUF INDICATION CONTRAIRE, LES OPINIONS ET AVIS DE LEUR(S) AUTEUR(S) ET QUE LES RECOMMANDATIONS, OPINIONS ET AVIS EMIS DANS CE DOCUMENT N'INFLUENT EN AUCUNE MANIERE, QUE CE SOIT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT, LA REMUNERATION DU OU DES AUTEUR(S) DE CE DOCUMENT.**

Les opinions et avis des auteurs peuvent diverger. Ainsi, Natixis, ses filiales et les entités qui lui sont liées, peuvent publier des documents et analyses contradictoires et/ou parvenir à des conclusions différentes à partir des informations présentées dans ce document. Pour toute demande d'information supplémentaire sur une opération sur un titre ou un instrument financier mentionnée dans ce document, veuillez contacter votre point de contact chez Natixis Securities Americas LLC par courrier électronique ou voie postale à l'adresse suivante 1251 Avenue of the Americas, New York, NY 10020.

Les valeurs citées peuvent faire l'objet d'avertissements spécifiques. Elles sont accessibles sur le site Natixis à cette adresse :

<https://www.research.natixis.com/GlobalResearchWeb/main/globalresearch/DisclaimersSpecifiques>